

19.11.2025

Opetusalan Ammattijärjestö OAJ:n syyskokous 2025, puheenjohtaja Katarina Murron avauspuheenvuoro 19.11.2025

Arvoisa valtuuston puheenjohtajisto, arvoisat valtuutetut, hallitus sekä muut läsnäolijat

Ulko- ja turvallisuuspolitiikka on viime vuosien aikana noussut entistä merkittävämpään asemaan Ukrainan sodan ja Natoon liittymisen myötä. Suomi on kokoaan suurempi vaikuttaja maailmalla tasavallan presidentti Stubbin ansiosta. Hän on poikkeuksellisen ansiokkaasti pyrkinyt edistämään rauhaa kansainvälisen politiikan keskiössä.

Minulle oli suuri kunnia luovuttaa tasavallan presidentti Stubbille OAJ:n mitali elokuussa hänen työstään sivistyksen puolestapuhujana. Presidentti Stubb on myös nostanut koulutuksen ja sivistyksen roolia henkisenä huoltovarmuutena koko kansan tietoisuuteen.

On selvää, että turvallisuuspolitiikka tulee olemaan yksi keskeinen teema seuraaviin eduskuntavaaleihin. Toinen teema, joka pysyy keskusteluissa kohti eduskuntavaaleja, on julkisen talouden vahvistaminen ja velkaantumisen taittaminen. Talouskasvu antaa valitettavasti vieläkin odottaa itseään, ja työttömyys on yhä ennätyksellisen korkealla tasolla. Jäänmurtajatilaukset tuovat toivottua piristysruisketta Suomen synkkiin talous- ja työttömyystilastoihin.

Koulutuksen merkitys talouskasvulle ja turvallisuudelle on kiistaton. Korkeasti koulutettu väestö on vähemmän altis ulkopuolisille vaikuttamisyrityksille, kuten hybridivaikuttamiselle. Sisäisen turvallisuuden näkökulmasta kaikille avoin ja maksuton koulutusjärjestelmä estää syrjäytymistä ja polarisoitumista.

Keskeinen ja kantava teema kohti eduskuntavaaleja onkin koulutus ja osaaminen. Ne luovat mahdollisuudet ja perustan sekä talouskasvulle että turvallisuuden rakentamiselle. Koulutusta ja osaamista on pidettävä tärkeänä perustana ja osana kokonaisturvallisuutta. Koulutusta ei kuitenkaan ole ilman päteviä opettajia. Jos emme kykene varmistamaan, että Suomessa on riittävästi kelpoisia opettajia kaikilla koulutusasteilla, kokonaisturvallisuus vaarantuu. Kestävä maamme tulevaisuus rakennetaan koulutuksen, osaamisen ja laadukkaan opetuksen varaan.

Pidän todella hälyttävänä sitä, että erityisesti nuorten usko koulutukseen on osin kadonnut. Viime vuoden Nuorisobarometrin mukaan vain 58 prosenttia nuorista uskoo, että koulutus parantaa työnsaanti mahdollisuuksia. Ja vain 70 prosenttia nuorista uskoo, että hyvä koulutus takaa pysyvän työn. Olen vahvasti sitä mieltä, että Suomeen on palautettava koulutususkko, ja nuorten uskoa tulevaisuuteen on myös vahvistettava.

Ett centralt och bärande tema inför riksdagsvalet är utbildning och kunnande. De skapar möjligheter och grunden både för ekonomisk tillväxt och starkare säkerhet. Utbildning och kunnande måste ses som en viktig del av den övergripande säkerheten.

19.11.2025

Behöriga lärare är en förutsättning för utbildning. Vi måste trygga tillräckligt med behöriga lärare på alla utbildningsnivåer för att inte äventyra den övergripande säkerheten. Vi skapar en hållbar framtid för vårt land med utbildning, kunnande och undervisning av hög kvalitet.

Det är väldigt alarmerande att särskilt de ungas tro på utbildning har försvagats. Enligt förra årets Ungdomsbarometer tror endast 58 procent av de unga att utbildning förbättrar möjligheterna att få arbete - och bara 70 procent att en god utbildning garanterar ett stadigvarande jobb. Jag är starkt av den åsikten att tron på utbildning måste återupprättas i Finland och de ungas framtidstro stärkas.

Sain vieraila lokakuussa Namibiassa Martti Ahtisaari koulussa, jonka kanssa OAJ on tehnyt yhteistyötä jo lähes 30 vuotta, ja tuemme koulun toimintaa myös taloudellisesti osana solidaarisuustyötämme. Olin erityisen vaikuttunut siitä, miten vahvaa koulutususkon ja oppimisen into koulussa oli. Erityisen merkille pantavaa oli alakoululaisten oppilaiden kunnioitus ja erinomaiset käytöstavat opettajia kohtaan.

Me Suomessa olemme menettäneet jotain, sillä koulutususkon ja kunnioitus opettajia kohtaan eivät ole sillä tasolla kuin ne ovat aiemmin olleet. Toivon vahvasti, että pystymme käynnistämään laajemman yhteiskunnallisen keskustelun koulutususkon vahvistamisesta sekä käytöstapojen ja opettajien kunnioittamisen palauttamisesta.

Suomi tarvitsee koulutuksen puolustajia. Vain siten saamme talouskasvua, osaajia, innovaatioita, tuottavuutta ja hyvinvointia. Julkisen talouden alijäämän taso on yli EU:n viitearvon. Parlamentaarinen sopu velkajarrusta tarkoittaakin, että sopeutustoimia tullaan tekemään myös seuraavalla hallituskaudella. Velkaantumistahti on pysäytettävä, mutta koulutuksen, kasvatuksen opetuksen edellytykset ja lakisääteiset palvelut on turvattava. Koulutus ja kasvatusta on kuntien aivan keskeinen ja tärkein tehtävä, ja opetuksen laatu on varmistettava kaikkialla. Sopeutustoimia ei siis pidä tehdä koulutuksesta leikkaamalla eikä koulutuksen laatua heikentämällä. Pidänkin ilahduttavana sitä, että useimmat isoimpien puolueiden puheenjohtajat ovat jo julkisuudessa todenneet, että puolustusmenojen kasvua ei rahoiteta koulutuksesta leikkaamalla. Tulemme seuraamaan huolella, että tästä lupauksesta pidetään kiinni.

Koko 2000-luvun ajan koulutuksen rahoituksesta ja resursseista on leikattu. Samanaikaisesti Pisa-tulokset ja koulutustaso ovat lähteneet alamäkiluokkaan ja talouskasvua ei ole saatu aikaan 17 vuoteen. Nyt on aika tehdä kaikki mahdollinen, että Suomi nousee takaisin koulutuksen kärkimaaksi.

Tällä hallituskaudella koulutukseen on panostettu, mutta koulutuksen rahoituksesta on leikattu vielä enemmän. Koulutusjärjestelmä ei toimi, eikä koulutus- ja osaamistasoa saada nousuun, ellei koko koulutusketjusta huolehdita varhaiskasvatuksesta korkea-asteelle saakka. Hallituskausittain vaihtuva tempoileva ja ennakoimaton koulutuspolitiikka ei lisää luottamusta koulutukseen ja koulutusjärjestelmän pitkäjänteiseen kehittämiseen tutkitun tiedon pohjalta, eikä tämä ole yksilön eikä yhteiskunnan etu.

19.11.2025

Suomen koulutustaso on laskenut entisestään OECD:n raportin mukaan. Meillä ei ole muuta vaihtoehtoa, kuin nostaa koulutustasoa, jotta säilymme sivistys- ja hyvinvointiyhteiskuntana jatkossa. Velkajarrusovun jälkeen onkin hyvä ajankohta neuvotella loppuhallituskauden aikana parlamentaarinen sopu myös koulutuksen pitkän aikavälin rahoituksesta ja tavoitteista, joilla koulutus- ja osaamistaso saadaan nostettua OECD:n kärkitasolle. Tähän haastan kaikki eduskuntapuolueet.

Sopeutustoimien keskellä tehtävä ei ole helppo. OAJ tulee tarjoamaan kestäviä ratkaisuja niin koulutus- kuin työelämäkysymyksissä kaikille eduskuntapuolueille kohti vaaleja, ja me jatkamme tiivistä ja hyvää vuoropuhelua kaikkien puolueiden kanssa. Ensi keväänä tulemme järjestämään laajan ja korkeatasoisen yhteiskunnallisen konferenssin yhteistyökumppaneiden kanssa osaamisen, toivon ja tulevaisuuden teemalla. Tavoitteena on, että yhteiskunnassa tiedostetaan laajasti koulutuksen ja osaamisen merkitys, eikä sitä voida pitää enää itsestäänselvytenä.

Tulemme lisäämään myös tietoisuutta siitä, että koko koulutusketjun on toimittava. Rahoituksen ja resurssien on oltava riittävät jokaisella koulutusasteella, ja opettajien ja esihenkilöiden on oltava koulutettuja ja kelpoisia.

Arvoisat valtuutetut,

Käynnistimme tämän lukuvuoden perinteisellä mediainfolla, jossa nostimme esiin erityisesti elokuun alussa voimaan tulleita perusopetuksen uudistuksia. Saimme hyvän startin tähän syksyyn myös medianäkyvyyden kannalta.

Koko loppukesän teimme vahvaa vaikuttamistyötä kohti syksyn budjettiriihtä. OAJ:n viestiä kuunneltiin, mistä kiitos hallitukselle, ja onnistuimme vaikuttamistyössämme. Miljardin lisäsopeutuksista huolimatta koulutus säästyi lisäleikkauksilta. Hallituksen aiemmin tehdyt päätökset ovat kuitenkin voimassa, ja tulevat valitettavasti näkymään ensi vuonna, kun koulutuksesta leikataan merkittävästi.

Budjettiriihen alla keskustelua hallitsi mediassa erittäin ikävä rasismikeskustelu ja kesälomien siirtoa koskeva keskustelu. Me emme hyväksy rasismia emmekä syrjintää. Vihapuhe ei ole sivistystä, eikä se ole hyväksyttävää. Korkean tason poliitikkojen pitää tuntee vastuunsa, millaista keskustelua ja sanavalintoja he käyttävät esimerkkinä erityisesti nuorille.

Kesälomien siirron suhteen jäsentemme viesti on hyvin selkeä: koulutusjärjestelmää on uudistettava opetuksen ja oppimisen, ei matkailuelinkeinon ehdoilla. Siirrolla olisi suuria vaikutuksia ylioppilaskirjoituksia ja korkeakoulujen pääsykokeita myöten, eikä kyse ole vain teknisestä siirrosta. Koulutusjärjestelmää on kehitettävä nimenomaan koulutuksen lähtökohdista käsin. Matkailun edistämiseen on muita keinoja. OAJ ei lomien siirtoa kannata.

19.11.2025

Koulutuksen ja koulutusjärjestelmän kehittämisen osalta on ylipäänsä syytä keskittyä olennaiseen. Juuri nyt on tärkeää edellyttää ja valvoa, että esimerkiksi oppimisen tuen uudistuksen toimeenpanossa kunnat toteuttavat uudistuksen lain edellyttämällä tavalla. Resurssit tulee kohdentaa oikein hakematta säästöä muualta opetuksesta. Lisäksi opettajien hallinnollista työtä tulee vähentää.

Perusopetuksen uudistusten lisäksi kaikilla koulutusasteilla on useita uudistuksia valmistelussa. Varhaiskasvatuksessa päiväkodinjohtajien kelpoisuuskysymystä valmistellaan ministeriön työryhmässä. Kantamme on erittäin selkeä. Päiväkodin johtajan tulee olla pedagogisesti pätevä, emmekä tule missään olosuhteissa hyväksymään kelpoisuuksien väljentämistä. Varhaiskasvatus on osa koulutusjärjestelmää, ja näin sen tulee olla myös jatkossa. Kaikki muu olisi paluuta vanhaan ja varhaiskasvatuksen laadun heikentämistä. Ja tämä ei ole oppimisen eikä lapsen edun mukaista. Tätä tuskin hallituspuolueet haluavat.

Ammatillisen koulutuksen leikkaukset ovat olleet kovia. Osaajapula ja koulutustason nosto edellyttää, että ammatillisen koulutuksen laatu on varmistettava. Arvostusta on nostettava ja lähiopetuksen määrää on lisättävä. Nyt ei ole aikaa katsella toiminnanohjausuudistusta vuoden –33 loppuun, vaan opetuksen laatu ja määrä on varmistettava viipymättä. Suurin potentiaali koulutustason nostamiseksi on nimenomaan ammatillisessa koulutuksessa. Olen ilahtunut, että myös elinkeinoelämän edustajat puhuvat ammatillisen koulutuksen puolesta.

Korkeakouluvision valmistelu on meille myös erittäin tärkeää. Tarkoituksena on linjata suunta koko korkeakoulutuksen tulevaisuudelle. Ammattikorkeakouluille ja yliopistoille on luotava vahva toiminnallinen ja taloudellinen pohja, joka nojaa selkeään duaalimalliin, opetus- ja tutkimushenkilöstön hyvinvointiin sekä ennakoitavaan ja riittävään perusrahoitukseen. Korkeakoulujen aloituspaikkojen lisääminen on tehtävä laatu eikä määrä edellä.

Taiteen perusopetuksessa valmistelussa on myös merkittävä lain kokonaisuudistus. Uudistuksen lähtökohdat ovat monin osin kannatettavat, mutta tässäkin uudistuksessa emme voi hyväksyä miltään osin opettajien kelpoisuuksien väljentämistä. Opettajalla on oltava pedagoginen pätevyys, jotta voimme pitää kiinni opetuksen laadusta.

Vapaan sivistystyön merkitystä muun muassa kotouttamisen onnistumiseksi ei ole ymmärretty riittävästi.

Opetuksen laadun turvaaminen on ylipäänsä ensiarvoisen tärkeää kaikilla koulutusasteilla. Pidän hyvin erikoisena sitä, että puolueet eivät vieläkaan ole halunneet edistää opettajarekisteriä viime talven Educassa annetuista lupauksista huolimatta. Syntyvyyden laskiessa, ja toisaalta maahanmuuton kasvaessa tarvitaan väistämättä ajantasaista tietoa siitä, kuinka paljon kelpoisia opettajia on, ja kuinka paljon opettajia tulee jatkossa kouluttaa. Kyse on opetuksen laadun varmistamisesta, jonka tulisi olla jokaisen puolueen ja poliittisen päättäjän intressissä.

19.11.2025

Det är överlag av yttersta vikt att trygga undervisningens kvalitet på alla utbildningsnivåer. Jag tycker att det är märkligt att partierna ännu inte heller har velat främja ett lärarregister, trots de löften som gavs vid förra Educa-mässan.

När födelsetalen sjunker och invandringen å andra sidan ökar, behövs det aktuell information om hur många behöriga lärare det finns och hur många lärare som behöver utbildas framöver. Det handlar om att säkerställa utbildningens kvalitet, vilket borde ligga i varje partis och beslutsfattares intresse.

Suomessa ei myöskään vieläkään edellytetä koulutusta eikä kelpoisuutta opettajan työhön pitkissäkään sijaisuuksissa. Tällainen ei ole mahdollista juuri missään muussa korkeakoulutetussa ammatissa. Ei kukaan halua epäpätevälle lääkärille, hoitajalle, juristille tai arkkitehdille. Silti Suomessa edelleen hyväksytään se, että opettajana voi toimia lähes kuka tahansa ilman koulutusta.

Mitä tämä kertoo opettajan työn arvostuksesta, ja lasten sivistyksellistä oikeuksista? Ei koulutus- ja osaamistasoa saada nousuun ilman päteviä opettajia. Ei Suomen koulutusjärjestelmää enää ihailla maailmalla, jos meillä ei ole kelpoisia opettajia riittävästi. Muutos on tehtävä, ja se tehdään yhdessä. Päättäjien on aika herätä jo siihen, että osaamis- ja koulutustason nosto, talouskasvu ja kokonaisturvallisuus eivät synny tyhjästä, eikä varsinkaan ilman koulutettuja opettajia.

Odotankin siis malttamattomana, koska opettajarekisterin merkitys opetuksen laadun turvaamiseksi oivalletaan puolueissa. Voin vakuuttaa, että me jatkamme vahvaa vaikuttamistyötämme opettajarekisterin aikaansaamiseksi ja opettajanimikkeen suojaamiseksi.

Jag väntar otåligt på att partierna ska inse att ett lärarregister har en väldig betydelse för att trygga utbildningens kvalitet. Jag försäkrar att vi fortsätter vårt starka påverkansarbete för att få ett lärarregister och för att skydda yrkesbeteckningen lärare.

Arvoisat valtuutetut,

Kuntavaalien yhteydessä OAJ:n näkyvyys oli vahvaa, ja käytännössä kaikki puolueet kannattivat tavoitteitamme. Uusien kuntapäättäjien vastuulla on lunastaa lupauksensa laadukkaan koulutuksen ja opetuksen varmistamiseksi jokaisessa kunnassa. Riittävän pienillä ryhmäkoilla, laadukkailla opetusmateriaaleille ja turvallisilla tiloilla voidaan varmistaa työrauha ja opettajalle mahdollisuus kohdata jokainen lapsi ja oppija.

Kuntien on yksinkertaisesti suoriuduttava lakisääteisistä tehtävistään. Kunta ei voi mitenkään säilyä elinkelpoisena, ellei se panosta koulutukseen, kasvatukseen ja laadukkaaseen opetukseen. Syntyvyyskehitys edellyttää väistämättä pienempien kuntien välisen yhteistyön lisäämistä.

19.11.2025

Väestökehityksen johdosta kuntien väliset erot tulevat kasvamaan edelleen. Meille tärkeä edunvalvontakysymys on opettajien työllisyys ja toimeentulo.

Kuntien talous on monin paikoin vaikea. On kuitenkin lyhytnäköistä, että moni kunta rekrytoi opettajia määräaikaisiksi vain säästösyistä tai ennakoi hyvin pitkälle syntyvyyden laskua. Vakituinen virka tai työsuhde houkuttelee koulutettuja opettajia, ja kunta voisi käyttää kilpailuvalttina opetuksen laatua saadakseen perheitä muuttamaan kuntaan. Määräaikaisten ja tuntiopettajien aseman parantamiseksi jatkamme sitkeästi edunvalvontatyötä.

Puutteellinen oppilas- ja opiskeluhuolto kuormittaa opettajia edelleen, mutta kaikkein suurimpia kärsijöitä siinä ovat apua ja tukea tarvitsevat lapset ja nuoret. Lisääntyneitä nuorten käytös- ja mielenterveyshaasteita on katsottu yhteiskunnassamme jo aivan liian pitkään läpi sormien.

Ennaltaehkäisy on aina inhimillisempää ja kustannustehokkaampaa kuin ongelmien kasautuminen. Oppilas- ja opiskeluhuollon resursseja, ennaltaehkäiseviä matalan kynnyksen toimia, nopeampaa hoitoon pääsyä, hoidon jatkuvuutta ja saatavuutta on vahvistettava. Opettajat eivät voi yksin ratkaista näitä eikä kaikkia yhteiskunnan ongelmia.

Tuoreen OECD:n raportin mukaan suuri osa suomalaisista opettajista on tyytyväisiä ammattiinsa, mikä on todella ilahduttavaa. Kuitenkin huolestuttavan moni pohtii alan vaihtoa. Työn vaatavuus, kiire, määräaikaaisuudet, isot ryhmäkoot, erilaiset haasteet ja hallinnollisen työn määrä kuormittavat liikaa. Me teemme järjestössä kaikkemme, että ala säilyy houkuttelevana, ja opettajien työtä arvostetaan enemmän myös ratkaisujen ja tekojen myötä.

Arvoisat valtuutetut,

Seuraavaksi hieman työmarkkinatilanteesta, ja kevään sopimuskierrroksesta, joka oli kaikin puolin haastava. Julkisen talouden vaikea tilanne, maan hallituksen säätämä vientimallilaki sekä KT:n irtisanoma palkkaohjelma lisäsi vaikeuskerrointa erityisesti kunta-alan neuvotteluihin. Voimme olla erittäin tyytyväisiä siihen, että saimme kuntasektorilla neuvottelemalla hyvän raharatkaisun. Työriitoja oli niin paljon, että valtakunnansovittelijakin ilmoitti julkisuudessa uupuneensa. Me neuvottelimme, ja saimme todella hyvän raharatkaisun.

Uusi palkkaohjelma yleisen linjan päälle on voimassa koko sopimuskauden, ja se korjaa opettajien ja opetushenkilöstön palkkojen jälkeenjääneisyyttä. Sopimuskauden päättymisajankohta helmikuun loppu on huomattavasti parempi ajankohta kuin aiempi huhtikuun loppu. Pitkä työrauha tässä julkisen talouden tilanteessa saavutetuilla palkankorotuksilla on hyvä ratkaisu.

Valtiosektorilla pidin Jukon puheenjohtajana kiinni siitä, että yleisen linjan alle ei taivuta. Taustalla vaikutin siihen, että yleinen linja myös saavutettiin.

19.11.2025

On hyvä muistaa, että julkisen talouden velkaantuminen ei ole henkilöstön syy. Poliittisten päättäjien on kannettava vastuu myös soteuudistuksen seurauksista kunnille.

Yliopistojen osalta emme voineet hyväksyä sovittelijan sovintoehdotusta. Juko kuitenkin sovintoehdotuksen hyväksyi, ja meidän tuli siihen tyytyä. Nyt on yliopistoilla näytön paikka, että paikallinen sopiminen toimii ja työnantajan perälautaa ei käytetä.

Parhaillaan neuvottelut ovat käynnissä yksityisen varhaiskasvatuksen työehtosopimuksesta Sivistan kanssa, ja vuodenvaihteen jälkeen käynnistyvät neuvottelut ammattikorkeakoulujen työehtosopimuksesta.

Strategiamme mukaisesti jatkamme valmistelutyötä neuvotteluaseman vahvistamiseksi. Vaikka sopimusyhteiskuntaa halutaan horjuttaa, me emme horju, vaan neuvottelemme virka- ja työehtosopimukset jatkossakin. ja ajamme jäsentemme etua tässäkin.

I enlighet med vår strategi fortsätter vi att stärka vår förhandlingsposition. Även om det finns krafter som vill rubba avtalssamhället, så vacklar inte vi - utan kommer även i fortsättningen att förhandla om tjänste- och arbetskollektivavtal och bevaka våra medlemmars intressen.

Kevään sopimuskierron osoitti, että työriitalakia ja valtakunnansovittelijan toimivaltaa on viimeistään ensi hallituskaudella muutettava. Poikkeukset yleiseen linjaan on sallittava esimerkiksi palkkatasa-arvon tai osaavan ja kelpoisen työvoiman saatavuuden edistämiseksi. Julkiselle sektorille voisi pohtia esimerkiksi ansiokehitystakuuta. Vaihtoehtoisia riidanratkaisumenettelyjäkin on pohdittava. Valtakunnansovittelijan toimistoon tulisi perustaa talousyksikkö, joka tuottaa ajantasaista dataa esimerkiksi ansiokehityksestä eri sektoreilla. Tämä hyödyttäisi kaikkia neuvotteluosapuolia ja lisäisi yhteistä ymmärrystä talouden tilannekuvasta.

Tällä hallituskaudella on tehty myös mittavia työelämän heikennyksiä. Me tulemme esittämään ratkaisuja kohti seuraavia eduskuntavaaleja, miten työelämän turvaa voidaan parantaa niin, että opetuslalla toimivien asemaa ja samalla nuorten tulevaisuudenuskoa työelämään voidaan parantaa.

Sopimusyhteiskunnan puolustaminen on vakaan Suomen perusta. Toivon vahvasti, että kaikki eduskuntapuolueet ymmärtävät neuvottelu- ja sopimusjärjestelmän arvon sekä rakentavan ja ratkaisuhakuisen vuoropuhelun arvon. Ja edelleen korostan, poliitikkojen ei kannata sekaantua palkkaneuvotteluihin sivusta huudellen.

Hyvät valtuutetut,

Jäsenyytyväisyys on toimintamme kannalta ehdottoman tärkeää.

Järjestökuvatutkimuksessa jäsenyytyväisyyden kasvu on ollut huimaa. Viime vuoden järjestökuvatutkimuksessa jäsenistö arvioi toiminnan parantuneen kaikilla osa-alueilla ja kaikilla OAJ:n hallinnon tasoilla.

19.11.2025

Kesäkuun puheenjohtajan jäsenkyselyssä oli todella ilahduttavaa, että jäsenet ovat tyytyväisiä järjestön nykyiseen suuntaan, OAJ:n vaikuttavuuteen ja näkyvyyteen sekä edunvalvontaan. Tämä antaa hyvää ja luottamuksellista pohjaa jatkaa strategian mukaista työtä ja keskittyä ydintehtäviimme, eli edunvalvontaan ja jäsenpalveluihin.

Haluan tuoda esiin myös useat OAJ:n voittamat oikeusjutut, joissa oikeusturvavakuutuksemme on mahdollistanut pitkien ja vaikeiden juttujen ajamisen oikeudessa jäsentemme hyväksi.

Jäsenyys OAJ:hin kannattaa. Tätä viestiä tuomme esiin jäsenmarkkinoinnissa, johon olemme panostaneet erityisesti viime keväästä lähtien, ja sitä tulemme jatkamaan. Pidän tärkeänä, että OAJ:n kaikkea toimintaa aina viestinnästä järjestelmien kehitykseen teemme yhä enemmän jäsenlähtöisesti.

Det lönar sig att vara medlem i OAJ. Det här budskapet lyfts fram i vår marknadsföring av medlemskap, något som vi sedan i våras har satsat mera på och som vi fortsätter med. Jag anser att det är viktigt att all OAJ:s verksamhet – från kommunikation till systemutveckling – i allt högre grad är medlemsorienterad.

Arvoisat valtuutetut,

Edunvalvonta on paitsi maraton- myös joukkuelaji. Se vaatii asiantuntijoiden, vaikuttajien ja neuvottelijoiden lisäksi terävää ja selkeää viestintää ja saumattomasti pelaavaa järjestökoneistoa sekä vastuullista talouden suunnittelua. Haluan kiittää koko toimistoa sitoutuneesta työstä jäsentemme hyväksi tänä syksynä.

Lämmin kiitos myös osaavalle ja erittäin keskustelevalle hallitukselle tästä syksystä. Teidän kanssanne on hienoa tehdä työtä jäsenten ja järjestön hyväksi.

Tämän valtuustokauden viimeisessä syysvaltuuston kokouksessa haluan osoittaa erityiset kiitokset teille valtuutetuille. OAJ menee – mottoni mukaan - eteenpäin - ja ennen kaikkea valtuuston päättämän ytimekkään strategian siivittämänä.

Kiitos, ja oikein hyvää valtuuston kokousta kaikille!