



Opetusalan Ammattijärjestö OAJ ry

Toimintakertomus ja tilinpäätös
1.1. - 31.12.2025

Opetusalan Ammattijärjestö OAJ ry

Rautatieväisenukatu 6
00520 Helsinki
Kotipaikka 00520 Helsinki
Y-tunnus 0116769-7

Sisällyys

	Sivu
Toimintakertomus	3
Tase	12
Tuloslaskelma	14
Rahoituslaskelma	15
Liitetiedot	16
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus	25
Tilinpäätösmerkintä	25
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	26

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2035 asti.

Tilinpäätöksen on toteuttanut
Opetusalan Ammattijärjestö OAJ ry
Rautatieväisenukatu 6
00520 Helsinki

Opetusalan Ammattijärjestö OAJ ry toimintakertomus 2025

Vuosi 2025 oli vahvan edunvalvonnan ja toiminnan kehittämisen vuosi

Keväällä 2025 OAJ kävi neuvotteluja lähes kaikilla järjestön sopimusaloilla. Lähtökohdat neuvottelukierrokselle olivat vaikeat. Julkisen talouden haastava tilanne, maan hallituksen säätämä vientimallilaki sekä KT:n irtisanoma palkkaohjelma lähellä sopimuskauden päättymistä asettivat merkittäviä lisähaasteita neuvotteluihin. Saavutimme kuitenkin neuvotellen pääneuvotteluryhmässä erittäin hyvän raharatkaisun, eli yleisen linjan päälle uuden palkkaohjelman, joka on voimassa koko sopimuskauden. Sopimus on yleiskorotuspainotteinen, ja sopimuskauden päättymisajankohta helmikuun loppu 2028 on aiempaa huhtikuun loppua parempi ajankohta.

Valtion neuvotteluissa OAJ vaikutti siihen, että valtiosektorilla saavutettiin yleisen linjan mukainen ratkaisu. Yliopistosektorilla OAJ ei hyväksynyt valtakunnansovittelijan sovintoehdotusta, mutta Jukon hyväksyessä ehdotuksen sopimus syntyi. Muutamilla aloilla neuvoteltiin palkantarkistuksista, ja useat työryhmätyöskentelyt käynnistyivät. Loppuvuodesta saavutimme merkittävän neuvotteluratkaisun, kun OAJ pääsi vihdoin yksityisen varhaiskasvatusalan sopijaosapuoleksi. OAJ käynnisti kaikkia sopimusaloja koskevan laajamittaisen luottamusedustaja/luottamusmiesprojektin.

Kuntavaaleihin OAJ vaikutti onnistuneesti sekä valtakunnallisesti että kouluttamalla paikallisyhdistyksiä Timanttiliigan avulla. Saimme vaikuttavuutta ja näkyvyyttä Helsingissä mm. perustamalla Narinkkatorille Sivistyskahvilan. Eduskunta- ja hallitusohjelmatavoitteiden valmistelu aloitettiin myös hyvissä ajoin. Vaikuttamistyön tehostamiseen panostettiin entisestään vuoden aikana niin koulutus- kuin työelämäkysymysten osalta.

Elokuussa tuli voimaan esi- ja perusopetuksen oppimisen tuen lainsäädäntöuudistus, joka oli ollut OAJ:n tavoitteena vuosia. Uudistuksen toimeenpano kunnissa aiheutti lukuisia epäselvyyksiä, joiden oikaisemiseen OAJ panosti vaikuttamistyössä ja viestinnässä.

Lukuisia muitakin maan hallitusohjelmaan OAJ:n tuloksellisen vaikuttamistyön kautta saatuja koulutuspoliittisia uudistuksia valmisteltiin ja valmistui kuluneen vuoden aikana. Vaikuttamistyössä panostettiin mm. päiväkodin johtajien kelpoisuuksien väljentämisen torjumiseen, ammatillisen koulutuksen leikkausten vaikutusten minimointiin ja lähiopetuksen määrän lisäämiseen, korkeakouluvisioon ja taiteen perusopetuksen kokonaisuudistukseen. OAJ teki hyvin laajaa ja aktiivista vaikuttamistyötä kaikkien koulutusasteiden osalta sekä vastusti jyrkästi koulutukseen tehtyjä rahoitusleikkauksia.

Hallitusohjelman työelämäheikennysten osalta OAJ vaikutti kaikkiin uudistuksiin aktiivisesti, ja esitimme useita tasapainottavia ratkaisuja. Erityisesti määräaikaisten aseman heikentämiseen suhtauduimme jyrkästi, ja esitimme useita ratkaisuvaihtoehtoja.

Kevätvaltuusto lakkautti työhyvinvointirahaston, jonka seurauksena OAJ valmisteli ja toteutti lukuisia toimenpiteitä työsuojeluvaltuutettujen toimintaedellytysten ja työhyvinvoinnin edistämiseksi koko jäsenistön osalta.

Laki- ja työelämäpalveluissa korostui jäsenten yhteydenottojen määrän kasvu juridisissa kysymyksissä. Erityisesti useat voitettut lakijutut toivat merkittävästi positiivista huomiota jäsenpidon- ja jäsenhankinnan näkökulmasta.

Mediajulkisuudessa OAJ säilytti vahvan näkyvyyden. Viestinnässä toteutettiin useita uudistuksia, mm. lisättiin kohdennettua jäsenviestintää.

Syysvaltuusto teki merkittävän päätöksen jäsenkriteerien laajentamisesta, mikä mahdollistaa jäsenyyden koulutus-, kasvatus- ja tutkimusalalla työskentelevien lisäksi kaikille niille, joilla on kyseisen alan tutkinto.

Järjestön toiminnan kehittäminen painottui erityisesti palvelumuotoilun käynnistämiseen, ICT-järjestelmien kehittämiseen sekä jäsenmarkkinointiin panostamiseen.

OAJ noudatti toiminnassaan vastuullisen talouden periaatetta. Vahva tase ja sijoitusomaisuus mahdollistivat vahvan vaikuttamistyön ja tarvittaessa järjestölliset toimenpiteet jäsenten etujen ajamiseksi.

Toimiston työtyytyväisyys nousi entisestään, ja toimistolla panostettiin mm. työhyvinvointiin ja osaamisen kehittämiseen.

Strategian mukaisesti toiminnan kolme painopistettä: neuvotteluaseman vahvistaminen, koulutuksen, kasvatuksen ja tutkimuksen rahoitus ja resurssit sekä jäsenyyden houkuttelevuus olivat järjestön toiminnan kannalta keskiössä. Toiminnassa korostettiin yhä enemmän jäsenlähtöisyyttä ja jäsenten etu edellä toimimista.

OAJ jatkaa strategian mukaista edunvalvontaa, jäsenpalveluita sekä kehittämistyötä. Järjestö kulkee eteenpäin vahvana, vaikuttavana, näkyvänä ja yhtenäisenä ammattijärjestönä, jonka keskiössä on jäsenten etu.

Katarina Murto

OAJ:n puheenjohtaja

Järjestön taloudellinen asema

Järjestön varsinaisen toiminnan kustannukset muodostuvat toiminnan juoksevista kustannuksista sekä järjestön maksamista lakko- ja muista avustuksista. Varsinaisen toiminnan kulujäämä rahoitetaan varainhankinnan ja sijoitustoiminnan tuotoilla. Järjestön taloudellinen asema on vakaa ja maksuvalmius hyvä.

<i>Luvut miljoonina euroina</i>	2025	2024	2023
Varsinaisen toiminnan kulut ilman avustuksia	-32,6	-32,7	-33,2
Lakko- ja työhyvinvointirahaston avustukset	0,0	-1,7	-1,1
Varsinaisen toiminnan tuotot	2,3	2,1	2,6
Jäsenmaksutuotot	41,3	40,7	38,6
Piirien ja yhdistysten jäsenmaksut	-8,8	-8,2	-8,5
Keskusjärjestöjen ja työttömyyskassan jäsenmaksut	-6,3	-6,1	-6,7
Varsinainen toiminta yhteensä	-4,2	-5,8	-8,2
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos	16,5	33,5	12,8
Tilikauden yli-/alijäämä	12,3	27,7	4,6
Maksuvalmius *	1,3	1,5	0,8
Omavaraisuusaste **	97,9	97,4	96,4

* Maksuvalmius = lyhytaikaiset saamiset + rahat ja pankkisaamiset/lyhytaikaiset velat

** Omavaraisuusaste = 100*omat varat/taseen loppusumma

Varsinainen toiminta

OAJ:n varsinaisen toiminnan kulut ilman lakko- ja työhyvinvointirahaston avustuksia olivat lähes edellisen vuoden tasolla. Kustannustietoisuuden ja vastuullisen taloudenpidon merkitystä korostettiin edelleen läpi organisaation. Isoja lakkoja ei ollut vuoden 2025 aikana, joten lakkoavustuksia maksettiin erittäin vähän. Työhyvinvointirahaston lakkauttamisen myötä uusia avustuksia ei enää tule, 2025 oli ainoastaan pieni määrä aiemmilta vuosilta saatuja palautuksia. Kaikki tilikaudella 2025 maksetut avustukset perustuivat aiempiin päätöksiin.

Varsinaisen toiminnan kulut ilman lakko- ja työhyvinvointirahaston avustuksia olivat 32,6 miljoonaa euroa (32,7 vuonna 2024). Kulut laskivat edellisestä vuodesta 0,1 miljoonaa euroa eli 0,2 prosenttia. Näistä varsinaisen toiminnan juoksevista kuluista selvästi suurin erä ovat henkilöstökulut. Henkilöstökulut olivat vuonna 2025 12,0 miljoonaa euroa (12,2 vuonna 2024). Kustannukset laskivat hieman edellisen vuoden tasosta pienemmän henkilöstömäärän myötä. Palkkoihin tulleet yleiskorotukset nostivat kustannuksia. Tilikauden keskimääräinen henkilömäärä laski 125 henkilöön. Henkilöstökulujen osuus nettomääräisestä jäsenmaksutuotosta on kasvoi noin 50 prosenttiin sen jälkeen, kun jäsenmaksuprosenttia laskettiin 0,95:stä 0,80:aan vuoden 2022 alusta lukien. Vuonna 2025 pääsimme 46,0 %:iin. Aiemmilta vuosilta kertyneitä jäsenmaksurästejä maksettiin vielä vuonna 2025, jolla oli kertaluontoinen jäsenmaksutuottoa nostava vaikutus ja siten myös tämän mittarin tasoa laskeva vaikutus.

	2025	2024	2023
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikaudella*	125	131	131
Palkat ja palkkiot, miljoonaa euroa	10,0	10,1	9,8
Henkilöstökulut yhteensä, miljoonaa euroa	12,0	12,2	12,1
Henkilöstökulut nettojäsenmaksutuotosta**, %	46,0	45,9	51,5
Henkilöstökulut / jäsen, euroa	142,5	140,2	139,4

* Keskimääräisessä lukumäärässä on osa-aikaiset työsuhteet muutettu kokoaikaisiksi.

** Nettojäsentuotot=OAJ:n jäsenmaksut vähennettynä keskusjärjestö- ja työttömyyskassan maksuilla

Poistot kasvoivat maltillisesti vuoden aikana. Kasvu tuli aineettomien oikeuksien, lähinnä järjestelmäkehitykseen liittyvien poistojen kasvusta. Muut poistot vastaavasti hieman laskivat edellisen vuoden tasosta pienentyneen poistopohjan takia.

Muut varsinaisen toiminnan kulut yhteensä laskivat edellisestä vuodesta. Tämän ryhmän sisällä IT-laite ja ohjelmistokulut ovat yksi isoimmista kulueristä ja päättyi 2,9 miljoonaan euroon. Taso saatiin pidettyä edellisen vuoden tasolla mm. tarkemmalla toimittajaohjauksella sekä lisensointimalleja tarkastelemalla. Matkakulut päättyivät 2,1 miljoonaan euroon, joka alitti selvästi edellisen vuoden tason (vuonna 2024 2,5 miljoonaa euroa). Vuonna 2025 oli vähemmän hankkeisiin liittyvää matkustusta, joka selittää laskua. Jäsenyhdistyksille maksetut avustukset ja jäsenmaksupalautteet päättyivät 5,1 miljoonaan euroon, joka oli lähes edellisen vuoden suuruinen summa. Toimitilakulut pysyivät viime vuoden tasolle päättyen 1,5 miljoonaan euroon. Jäsenetutoiminnan vakuutusmaksut kasvoivat odotetusti päättyen 2,9 miljoonaan euroon, kasvua edelliseen vuoteen verrattuna 0,3 miljoonaa euroa. Edelliseen vuoteen verrattuna kustannukset laskivat viestinnässä ja markkinoinnissa sekä opettajalehdessä yhteensä noin 0,1 miljoonaa euroa. Myös muissa pienemmissä kuluerissä saavutimme kustannustason laskua.

Järjestön varsinaisen toiminnan tuotot koostuvat pääosin vuokratuotoista 1,2 miljoonaa euroa ja Opettaja-lehden ilmoitustuotoista 0,5 miljoonaa euroa, jotka olivat lähes edellisen tilikauden suuruiset. Muita varsinaisen toiminnan tuottoja oli vuonna 2025 yhteensä 0,6 miljoonaa euroa, josta kertaluonteista 0,2 miljoonaa euroa. Varsinaisen toiminnan tuotot päättyivät yhteensä 2,3 miljoonaan euroon, joka oli 0,2 miljoonaa euroa enemmän kuin edellisellä tilikaudella.

Varainhankinta

Järjestön jäsenmäärä laski edellisestä vuodesta. Järjestön varsinaisten jäsenten määrä oli vuonna 2025 keskimäärin 84 344 (86 749 vuonna 2024). Osa laskusta kohdistuu tosiasiallisesti jo aiemmille vuosille, ja näkyy vasta nyt jäsenmaksurästitys -projektin myötä. Tällä ei siis ole ollut yhtä isoa vaikutusta jäsenmaksutuottojen kertymiseen. Järjestön jäseniltä perimät kokonaisjäsenmaksutuotot olivat vuonna 2025 41,3 miljoonaa euroa, mikä on 1,5 prosenttia enemmän kuin vuonna 2024. Vuoden 2025 jäsenmaksut sisältävät vuoden 2024 tapaan kertaluonteisena eränä aiemmilta vuosilta rästitysten kautta saatua jäsenmaksua. Jäsenkunnan palkkakehityksen myötä on saatu tuottoihin pientä kasvua. Järjestön jäsenmaksuprosentti pysyi edellisen vuoden mukaisena.

OAJ:n perimistä kokonaisjäsenmaksuista tilitettiin jäsenyhdistyksille niiden omia jäsenmaksuja 8,8 (8,2) miljoonaa euroa. Lisäksi järjestötoiminnan kuluissa on kirjattu 1,1 (1,3) miljoonaa euroa jäsenmaksupalautteita (tukimaksuja) valtakunnallisille yhdistyksille.

Työttömyyskassan jäsenmaksu oli 4,8 (4,4) miljoonaa euroa. Jäsenmaksu nousi 54 eurosta 60 euroon jäsentä kohden vuodessa. Keskusjärjestöjen (Akava ja Juko) jäsenmaksuja maksettiin 1,6 (1,7) miljoonaa euroa.

Sijoitus- ja rahoitustoiminta

OAJ:n sijoitusvarallisuus takaa meille mahdollisuuden järjestöllisiin toimenpiteisiin aina tarpeen vaatiessa. Sijoitustoiminnan tuotoilla rahoitetaan myös järjestön varsinaista toimintaa.

Sijoitustoimintaa ohjaa valtuuston hyväksymä sijoitussuunnitelma, jossa kuvataan järjestön rahoitusvarallisuuden sijoitustoiminnan tavoitteet, rajoitteet, toimintamalli sekä sijoitusallokaatio samoin kuin järjestön sijoitustoimintaan liittyvät vastuullisuuslinjaukset. Suurinta osaa rahoitusvarallisuudesta hoitavat ulkoiset varainhoitajat täyden valtakirjan mandaateilla, minkä lisäksi OAJ:lla on suoria sijoituksia pääomaehtoiisiin sijoitusinstrumentteihin. Sijoitukset on hajautettu osake-, korko- ja vaihtoehtoiisiin sijoituksiin.

Sijoitusten hajautuksella tavoitellaan järjestölle tasaista tuottoa ja hallittava riskitaso. Korko- ja osakesijoitukset on sijoitusluokkien sisällä hajautettu maantieteellisesti ja riskiluokittain. Vaihtoehtoisissa sijoituksissa hajautusta on tehty sijoituskohteittain, maantieteellisesti ja sijoitustyyppin mukaan.

Sijoitustoiminnan kirjanpidon tulos oli tilikaudelta 2025 16,5 miljoonaa euroa (33,5 vuonna 2024). Tuloksen muodostumiseen vaikutti merkittävästi Kojamon osakkeiden myynnistä kirjatut myyntivoitot, edellisellä tilikaudella puolestaan sijoitustoiminnan uudelleenjärjestelyn yhteydessä kirjatut myyntivoitot varainhoitajien kilpailutuksen ja osittaisen vaihdon myötä. Tuloksen merkittävimpiä eriä olivat myyntivoitot 21,8 miljoonaa euroa (35,5) sekä arvonalennusten palautukset 0,8 miljoonaa euroa (2,1). Myyntitappioita kirjattiin yhteensä 0,6 miljoonaa euroa (2,1) ja arvonalennuksia 0,4 miljoonaa euroa (3,2).

Johto on arvioinut Kiinteistö Oy Akavatalon arvostusta tilinpäätöshetkellä 31.12.2025. Arvion perusteella osakkeiden kirjanpitoarvo on pysyvästi alentunut huomioiden vallitseva heikko kiinteistömarkkinatilanne. Sijoituksissa Kiinteistö Oy Akavatalon osakkeisiin on hetkellä 31.12.2025 tehty 6.5 miljoonan euron alaskirjaus, jonka jälkeen osakkeiden arvo taseessa on 22.4 miljoonaa euroa.

Varainhoitajien hallinnoimien hajautettujen sijoitussalkkujen markkina-arvoihin perustuva tuotto oli tilikaudella 6,3 prosenttia (13,2 % vuonna 2024).

Vuosi 2025 päättyi sijoitusmarkkinoilla varovaisin tunnelmin. Vuotta leimasivat alkuvaiheessa kauppapoliittiset jännitteet ja Yhdysvaltojen tullikorotukset, mikä heijastui markkinoihin varovaisuutena ja kohonneena volatilitteettina. Vuoden edetessä huomio siirtyi kuitenkin finanssi- ja rahapoliittisen elvytyksen tukemiin kasvunäkymiin, ja riskinottohalukkuus vahvistui selvästi. Euroissa mitattuna osakemarkkinoiden tuotot olivat kokonaisuutena hyvät, vaikka alueelliset erot korostuivat: euroalueen markkinat kehittyivät vakaasti ja tuottotaso oli hyvä, Yhdysvaltojen euromääräisiä tuottoja hillitsi dollarin heikkeneminen ja tuottotaso jäi siten vaisuksi, kehittyvät markkinat puolestaan näyttäytyivät vahvoina ja tuotot olivat hyvällä tasolla. Korkosijoituksissa euromääräinen tuottotaso pysyi houkuttelevana pitkien korkojen vakautuessa. Kokonaisuutena

kaikki keskeiset omaisuusluokat tuottivat positiivisesti ja markkinat toipuivat alkuvuoden heilahteluista laaja-alaiseen nousuun.

Vuoteen 2026 lähdetään maltillisen kasvun ja edelleen kohonneen epävarmuuden vallitessa. Markkinoiden huomio kohdistuu rahapolitiikan kevenemisen ajoitukseen ja laajuuteen, julkisen talouden kestävyyyteen sekä geopolitiittisten ja kauppapoliittisten riskien kehitykseen. Viimeaikaiset sotatoimet Lähi-idässä ovat lisänneet markkinoiden epävarmuutta erityisesti energiamarkkinoiden kautta. Riskit kohdistuvat ennen kaikkea öljyn ja maakaasun tarjontaan sekä kuljetusreitteihin, mikä on nostanut energiahintojen riskipreemiota ja vahvistanut lyhyellä aikavälillä inflaatiopaineita erityisesti Euroopassa, joka on energiaomavaraisuudeltaan haavoittuva. Toistaiseksi markkinat ovat kuitenkin tulkinneet tilanteen ensisijaisesti volatiliteettia lisäävänä geopolitiittisenä riskinä eikä globaalin kasvun perusuraa muuttavana tekijänä ja vaikutukset sijoitusmarkkinoiden pitkän aikavälin tuotto-odotuksiin riippuvat olennaisesti konfliktin kestosta ja laajenemisesta.

	2025	2024	2023
Sijoitustoiminnan tulos, miljoonaa euroa	16,5	33,5	12,8
Arvopaperisijoitusten laskennallinen tuotto, %	6,3	13,2	9,2
Sijoitukset yhteensä, miljoonaa euroa	275,2	262,1	240,2
Muut osakkeet ja osuudet, miljoonaa euroa	252,8	233,2	211,3

Akavatalon peruskorjaushankkeeseen otettua pitkäaikaista lainaa oli tilikauden päättyessä jäljellä 1,4 (2,5) miljoonaa euroa, josta 1,1 miljoonaa euroa maksetaan seuraavan 12 kuukauden aikana.

OAJ-konserni ja Akavatalon toimitilat

Järjestö on emoyhteisönä konsernissa, johon kuuluu tytäryhtiönä Kiinteistö Oy Akavatalo. Järjestön omistusosuus kiinteistöyhtiöstä on 72,4 prosenttia. Yhtiön muut osakkaat ovat järjestöjä, jotka toimivat sen tiloissa. Koska konsernissa ei harjoiteta liiketoimintaa, ei konsernitilinpäätöstä ole laadittu.

Järjestön toimitilat sijaitsevat Kiinteistö Oy Akavatalon omistamassa kiinteistössä Helsingin Itä-Pasilassa.

Riskienhallinta

Järjestön toiminnan keskeinen strateginen riski liittyy jäsenmäärän pienenemiseen, mikä voi johtua järjestäytymisasteen mahdollisesta alenemisesta sekä järjestön edustamien ammattikuntien supistumisesta esimerkiksi väestökehityksen seurauksena. Jäsenmäärä on viime vuosina ollut lievästi laskeva muun muassa jäsenistön eläköitymisen ja opettajatarpeen vähentymisen vuoksi. Uusia jäseniä on kuitenkin liittynyt järjestöön vuositasolla melko tasaisesti. Toiminnallisia riskejä hallitaan panostamalla järjestön jäsenyyden houkuttelevuuteen sekä suunnittelemalla toimintaa pitkäjänteisesti kestäväälle pohjalle. Lisäksi järjestön jäsenkriteereitä laajennettiin valtuuston syyskokouksen päätöksellä.

Järjestön taloudellisista riskeistä merkittävimmän muodostavat sijoitusten arvonvaihtelut. Sijoitusten markkinariski koostuu osake-, korko-, luotto- ja valuuttariskeistä. Riskejä hallitaan hajauttamalla sijoituksia eri sijoitusluokkiin siten, että niiden arvonvaihtelut osin kumoavat toisiaan epäsuotuisissa markkinaolosuhteissa. Sijoitustoiminta perustuu yksinomaan järjestön omiin varoihin, eikä sijoituksia tehdä lainarahalla.

Sijoitustoiminnan operatiivisia riskejä hallitaan varmistamalla sijoitustoiminnan ammattimaisuus ulkoisten varainhoitajien avulla sekä hajauttamalla sijoitukset useammalle varainhoitajalle. Lisäksi sijoitusraportoinnin riippumattomuus on varmistettu ulkoisen palveluntarjoajan avulla.

Arvopaperisijoitusten arvonalentumiset kirjataan kirjanpitolain mukaisesti suoraan sijoitustoiminnan vuositulokseen vuodesta 2017 alkaen. Realisoitumattomat arvonalennukset kirjataan tuloslaskelmaan sijoitustoiminnan kuluksi.

Järjestön likvideettiriskiä hallitaan ensisijaisesti pitämällä riittävän suuri osa taseessa olevasta varallisuudesta sellaisessa muodossa, että se on tarvittaessa nopeasti muutettavissa rahaksi. Tämä on tärkeää sekä järjestön normaalin toiminnan kassavirran että mahdollisten työtaistelutoimenpiteiden näkökulmasta. Sijoitusvarallisuuden osalta tämä tarkoittaa epälikvidien sijoitusten osuuden rajoittamista tarkoituksenmukaiselle tasolle, vaikka sijoitusten hajauttaminen myös likvidien sijoitusten ulkopuolelle onkin perusteltua. Järjestön maksuvalmius turvataan likvideettipuskurin lisäksi luottolimiittijärjestelyillä, jotka ovat tarvittaessa käytettävissä.

Järjestön ja sen jäsenyhdistysten irtaimisto, toiminnan vastuut sekä toimintaan osallistuvien henkilöihin liittyvät riskit on vakuutettu Vakuutusyhtiö Turvassa 1.1.2014 alkaen. Järjestön omistamat kiinteistöt on vakuutettu täysarvoisilla kiinteistövuakuuksilla. Vakuutuskokonaisuutta tarkastellaan säännöllisesti riskiperusteisesti.

Järjestön jäsenmaksuun sisältyy kaikille varsinaisille jäsenille kaksi vakuutuskokonaisuutta: vapaa-ajan matkavakuutus ja vapaa-ajan tapaturmavakuutus sekä ammatillinen oikeusturva- ja vastuuvakuutus.

Hallinto

Järjestön puheenjohtajana toimii Katarina Murto, joka valittiin järjestön puheenjohtajaksi valtuuston kevätkokouksessa 2022 valtuustokaudelle 2022 – 2026. Järjestön puheenjohtaja toimii hallituksen puheenjohtajana.

OAJ:n hallitukseen kuuluu järjestön puheenjohtaja sekä kaksikymmentäyksi varsinaista jäsentä. Jokaisella varsinaisella jäsenellä on henkilökohtainen varajäsen. Hallituksen toimikausi alkoi toukokuussa 2024 ja jatkuu valtuuston vuoden 2026 kevätkokouksen päättymiseen saakka.

Hallituksen 1. varapuheenjohtajana toimi vuonna 2025 yleissivistävien opettajien puheenjohtaja Katariina Kattelus, 2. varapuheenjohtajana ammatillisten opettajien puheenjohtaja Lauri Hietalahti ja 3. varapuheenjohtajana varhaiskasvatuksen opettajien puheenjohtaja Anitta Pakanen. Varapuheenjohtajien toimikausi jatkuu valtuuston vuoden 2026 kevätkokouksen päättymiseen saakka.

OAJ:n valtuustoon kuuluu 153 jäsentä. Valtuuston toimikausi on neljä vuotta paitsi opiskelijaedustajilla yksi vuosi. Nykyisen, helmikuussa 2022 valitun valtuuston toimikausi päättyy keväällä 2026. Valtuuston puheenjohtaja toimi vuonna 2025 Timo Saavalainen, ensimmäisenä varapuheenjohtajana Ulla Kangasniemi ja toisena varapuheenjohtajana Mervi Berg.

Valtuustovaalit tulevalle neljän vuoden valtuustokaudelle pidetään keväällä 2026.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Vuosi 2026 on vahva vaikuttamisen vuosi. Järjestö jatkaa aktiivista vaikuttamistyötä työelämäheikennysten vastustamiseksi ja asianmukaisten palkkaratkaisujen saavuttamiseksi. Jäsenten etu on toiminnan keskiössä ja olemme aloittaneet jäsenpalvelun kehittämiseen tähtäävän projektin. Vuoden 2027 eduskuntavaaleihin valmistautuminen on jo hyvässä vauhdissa. Lisäksi maaliskuun lopussa järjestettävän konferenssin – Suuri kasvukeskustelu: osaaminen, toivo ja tulevaisuus, valmistelut ovat loppusuoralla.

Tulevaisuuden näkymät

OAJ on vakavarainen toimija, joka pystyy vastaamaan ympäristön tuomiin haasteisiin. Pitkällä aikavälillä järjestön talouden ennakoitaan pysyvän vakaana tulevina vuosina. Normaaleissa olosuhteissa jäsenmaksutuotot eivät jatkossa kata varsinaisen toiminnan menoja, minkä vuoksi sijoitustoiminnan tuotoilla on jatkossakin tärkeä rooli järjestön taloudessa. Talouteen tulevat vaikuttamaan myös työmarkkinaratkaisujen ansiokehitykset ja opettajien kokonaisjäsenmäärä.

Järjestö panostaa entistä vahvemmin jäsenhankintaan ja jäsenyyden ylläpitämiseen. Edunvalvonnalla pyritään säilyttämään jäsenkunnan tulotason kehitys ja samalla myös varmistamaan jäsenmaksutulon riittävyys.

Vastuullinen taloudenhoito ja kustannustietoisuuden lisääminen läpi organisaation on myös tärkeää toiminnan jatkuvuuden kannalta.

Hallituksen esitys ylijäämän käytöstä

Tilikauden ylijäämä on 12 251 321,65 euroa, joka muodostuu sijoitustoiminnan tuloksesta 16 451 548,10 euroa ja varsinaisen toiminnan tuloksesta -4 200 226,45 euroa. Tilikauden tulosta rasittaa kertaluonteisena eränä Kiinteistö Oy Akavatalon osakkeisiin tehty alaskirjaus yhteensä -6 500 000,00 euroa. Tämän lisäksi tukirahastosta maksettiin lakkoavustuksia yhteensä -26 100,00 euroa, joka katetaan tilikauden jälkeen siirroilla rahastosta edellisten tilikausien ylijäämään.

Taloussäännön mukaan tukirahastoon siirretään lähtökohtaisesti määrä, joka vastaa 80 prosenttia järjestön koko tilikauden ylijäämästä. Työhyvinvointirahaston lakkauttamisen myötä mahdolliset työhyvinvointirahaston aiempiin päätöksiin liittyvät tapahtumat siirretään tukirahastoon, jonne työhyvinvointirahaston pääoma siirrettiin.

Hallitus esittää, että tilikauden ylijäämästä 12 251 321,65 euroa siirretään tukirahastoon 80 %:n osuus 9 801 057,32 euroa ja jäljelle jäävä osuus 2 450 264,33 euroa siirretään edellisten tilikausien ylijäämään/alijäämään. Näiden siirtojen lisäksi tukirahastosta siirretään edellisten tilikausien ylijäämään/alijäämään maksettujen lakkoavustusten määrää vastaava summa 26 100,00 euroa, jolla katetaan vuonna 2025 maksetut avustukset. Edellisten tilikausien ylijäämästä/alijäämästä siirretään työhyvinvointirahaston aiempaan päätökseen liittyvä palautus 26 715,29 euroa tukirahastoon. Avustukset on maksettu OAJ:n tuloslaskelman kautta.

TASE	31.12.2025	31.12.2024
V A S T A A V A A		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	5 427 336,95	5 678 634,78
Muut aineettomat hyödykkeet	355 761,14	428 562,98
Aineelliset hyödykkeet		
Metsätilat ja maa-alueet	404 335,22	687 909,36
Rakennukset ja rakennelmat	0,00	96 449,81
Koneet ja kalusto	102 178,89	166 829,13
Muut aineelliset hyödykkeet	64 408,35	73 974,61
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	22 425 622,06	28 925 622,06
Muut osakkeet ja osuudet	191 543 963,29	176 919 055,12
Muut saamiset	61 231 437,57	56 231 437,57
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	281 555 043,47	269 208 475,42
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
OAJ-verkkokaupan varasto	62 984,75	54 102,08
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	98 211,49	172 048,51
Muut saamiset	239,44	0,00
Siirtosaamiset	2 969 220,52	3 065 771,73
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	3 067 671,45	3 237 820,24
Rahat ja pankkisaamiset		
Pankkisaamiset	4 296 910,33	5 516 325,48
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	7 427 566,53	8 808 247,80
V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä	288 982 610,00	278 016 723,22

TASE	31.12.2025	31.12.2024
V A S T A T T A V A A		
OMA PÄÄOMA		
Toimintapääoma	1 429 987,49	1 429 987,49
Lainanlyhennysrahasto	4 829 329,75	4 829 329,75
Arvonkorotusrahasto	387 396,72	387 396,72
Vararahasto	1 306 233,40	1 306 233,40
Tukirahasto	240 625 896,68	200 849 951,86
Työhyvinvointirahasto	0,00	17 062 322,55
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	22 142 862,39	17 140 546,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	12 251 321,65	27 715 938,66
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	282 973 028,08	270 721 706,43
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	272 696,00	1 363 608,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	272 696,00	1 363 608,00
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 090 912,00	1 090 912,00
Saadut ennakot	0,00	5 116,50
Ostovelat	1 028 018,79	1 221 852,31
Muut velat	335 675,08	384 039,29
Siirtovelat	3 282 280,05	3 229 488,69
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	5 736 885,92	5 931 408,79
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	6 009 581,92	7 295 016,79
V A S T A T T A V A A Y H T E E N S Ä	288 982 610,00	278 016 723,22

TULOSLASKELMA	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
Varsinainen toiminta		
Tuotot	2 294 690,09	2 140 465,33
Kulut		
Henkilöstökulut	-12 019 133,59	-12 158 751,58
Poistot	-1 022 001,16	-841 181,14
Muut kulut	-19 593 006,66	-21 407 531,00
Tuotto-/kulujäämä	-30 339 451,32	-32 266 998,39
Varainhankinta		
OAJ:n jäseniltä perimät jäsenmaksut	41 320 286,64	40 717 762,28
Kulut	-15 181 061,77	-14 254 423,97
Tuotto-/kulujäämä	26 139 224,87	26 463 338,31
Sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Tuotot	24 439 799,54	39 487 148,45
Kulut	-7 988 251,44	-5 967 549,71
Tuotto-/kulujäämä	16 451 548,10	33 519 598,74
TILIKAUDEN TULOS	12 251 321,65	27 715 938,66
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	12 251 321,65	27 715 938,66

Rahoituslaskelma

	2025	2024
	1000 eur	1000 eur
VARSINAISEN TOIMINNAN KULUJÄÄMÄ	-30 340	-30 556
Työhyvinvointirahaston avustukset ja lakkoavustukset	1	-1 711
Varsinaiseen toimintaan liittyvien saamisten lisäys (-) vähennys (+)	22	125
Varsinaiseen toimintaan liittyvien velkojen lisäys (+) vähennys (-)	-215	-461
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) vähennys (+)	-9	16
Varsinaisen toiminnan poistot	1 022	841
Varsinaisen toiminnan rahavirta	<u>-29 520</u>	<u>-31 746</u>
Toiminnan rahavirta		
Varsinaisen toiminnan rahavirta	-29 520	-31 746
Varainhankinnan rahavirta	26 139	26 463
Varainhankintaan liittyvien saamisten lisäys (-) vähennys (+)	134	-136
Varainhankintaan liittyvien velkojen lisäys (+) vähennys (-)	31	-165
Varainhankinnan rahavirta	<u>26 305</u>	<u>26 162</u>
Toiminnan rahavirta (A)	<u>-3 214</u>	<u>-5 584</u>
Investointien rahavirta		
Investoinnit sijoitusomaisuuteen	-82 874	-179 092
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-663	-1 631
Investointeihin liittyvien saamisten lisäys (-) vähennys (+)	2	63
Investointeihin liittyvien velkojen lisäys (+) vähennys (-)	-3	4
Muut sijoitustoiminnan tuotot	1 115	1 375
Muut sijoitustoiminnan kulut	-475	-459
Käyttöomaisuuden myynnit	385	0
Sijoitusten myynnit	84 986	189 387
Saadut korot, osingot ja voitto-osuudet	670	558
Investointien rahavirta (B)	<u>3 142</u>	<u>10 204</u>
Rahoituksen rahavirta		
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-61	-106
Rahoitukseen liittyvien saamisten lisäys (-) vähennys (+)	13	-18
Rahoitukseen liittyvien velkojen lisäys (+) vähennys (-)	-8	-10
Lainojen takaisin maksut	-1 091	-1 091
Rahoituksen rahavirta (C)	<u>-1 147</u>	<u>-1 226</u>
Rahavarojen muutos (A + B + C) lisäys (+) / vähennys (-)	-1 219	3 395
Rahavarat 1.1.	5 516	2 122
Rahavarat 31.12.	<u>4 297</u>	<u>5 516</u>
	<u>-1 219</u>	<u>3 395</u>

LIITETIEDOT**TILINPÄÄTÖKSEN ESITTÄMISTAPA JA LAATIMISPERIAATTEET**

Opetusalan Ammattijärjestö OAJ ry muodostaa konsernin tytäryhtiönsä Kiinteistö Oy Akavatalon kanssa. Omistusosuus tytäryhtiössä on 72,40 % (v.2024 72,40 %) Konsernitilinpäätöstä ei ole laadittu, koska konsernissa ei harjoiteta liiketoimintaa.

**Laatimis-, arvostus- ja jaksotusperiaatteet
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä poistot**

Pysyvät vastaavat on aktivoitu välittömään hankintamenoon. Aktivoituiden aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on poistettu suunnitelman mukaan.

Sijoitukset

Pysyvien vastaavien sijoituksiin sisältyvät osakkeet ja sijoitusrahasto-osuudet on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan käypään arvoon. Muut sijoitukset on arvostettu hankintamenoon tai todennäköisesti pysyvästi alempaan luovutushintaan. Kun sijoituksen arvo on alentunut, kirjataan arvonalentumistappio tuloslaskelmaan.

Kapitalisaatiosopimuksen kirjauskäytäntöä on täsmennetty vuonna 2024. Kapitalisaatiosopimuksen arvostus perustuu sopimukseen sijoitettuihin varoihin, ja sopimuksen sisällä olevien sijoitusten myyntivoitto tai -tappio realisoituu vasta kun sopimuksesta nostetaan ulos varoja. Jos kapitalisaatiosopimuksen todennäköinen luovutushinta on kuitenkin pysyvästi kirjanpitoarvoa alempi, kirjataan arvonalentumistappio tuloslaskelmaan.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoonsa tai sitä alhaisempaan myyntihintaan.

NLS

Pohjoismaisten Opettajajärjestöjen yhteistyöneuvoston NLS:n (Nordiska Lärarorganisationers Samråd) talous hoidetaan osana OAJ:n taloutta. Neuvosto ei ole itsenäinen yhdistys. Sen jäsenmaksutuloilla katetaan aiheutuvat kulut. Tilinpäätöshetken mahdollinen yli- tai alijäämä kirjataan OAJ:n velaksi tai saatavaksi, joten NLS:stä ei synny tulosvaikutusta OAJ:hin. NLS:n tuotot v.2025 ovat 273 770,59 eur, kulut 324 847,22 eur ja alijäämä 51 076,63 eur on kirjattu OAJ:n velan vähennykseksi.

Poikkeukselliset erät

Johto on arvioinut Kiinteistö Oy Akavatalon arvostusta tilinpäätöshetkellä 31.12.2025. Arvion perusteella osakkeiden kirjanpitoarvo on pysyvästi alentunut huomioiden vallitseva heikko kiinteistömarkkinatilanne. Sijoituksissa Kiinteistö Oy Akavatalon osakkeisiin on hetkellä 31.12.2025 tehty 6.5 miljoonan euron alaskirjaus, jonka jälkeen osakkeiden arvo taseessa on 22.4 miljoonaa euroa.

PALVELUALUEKOHTAINEN TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Varsinainen toiminta		
<u>Edunvalvontapalvelut</u>		
Tuotot	890,00	38 832,56
Henkilöstökulut	-5 168 635,55	-4 995 651,98
Poistot	-11 160,00	-9 300,00
Muut kulut	-807 853,12	-1 001 414,19
Edunvalvonta yhteensä	-5 986 758,67	-5 967 533,61
<u>Viestintäpalvelut</u>		
Tuotot	532 192,19	573 791,65
Henkilöstökulut	-1 536 511,73	-1 555 663,04
Poistot	-86 247,84	-28 749,28
Muut kulut	-2 184 696,74	-2 139 897,00
Viestintä yhteensä	-3 275 264,12	-3 150 517,67
<u>Järjestöpalvelut</u>		
Koulutustoiminta		
Tuotot	139 223,30	126 188,30
Henkilöstökulut	-215 272,56	-226 360,02
Muut kulut	-1 446 998,08	-1 540 525,58
Koulutustoiminta yhteensä	-1 523 047,34	-1 640 697,30

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Kansainvälinen toiminta		
Tuotot	442,00	348,00
Henkilöstökulut	-40 408,94	-32 823,73
Muut kulut	-506 342,20	-501 607,71
Kansainvälinen toiminta yhteensä	-546 309,14	-534 083,44
Jäsenpalvelut		
Tuotot	3 000,00	3 000,00
Henkilöstökulut	-619 876,56	-745 733,73
Poistot	-520 396,06	-459 793,09
Muut kulut	-896 316,76	-798 925,71
Jäsenpalvelut yhteensä	-2 033 589,38	-2 001 452,53
Muu järjestötoiminta		
Tuotot	88 371,63	86 492,00
Henkilöstökulut	-1 590 575,37	-1 543 407,13
Jäsenmaksupalautteet valtak. yhdistyksille	-1 148 456,44	-1 253 473,04
Alue- ja paikallistuki sekä vaikuttaminen	-3 393 892,29	-3 333 411,17
Muut kulut	-1 274 636,99	-1 182 196,62
Muu järjestötoiminta yhteensä	-7 319 189,46	-7 225 995,96
Järjestötoiminta yhteensä	-11 422 135,32	-11 402 229,23
<u>Jäsenetötoiminta</u>		
Tuotot	600 534,20	416 078,43
Henkilöstökulut	-69,00	0,00
Poistot	-4 521,49	-18 200,90
Muut kulut	-3 496 754,54	-3 132 048,69
Jäsenetötoiminta yhteensä	-2 900 810,83	-2 734 171,16
<u>Yhteiskulut ja -tuotot</u>		
Hallintoelimet		
Tuotot	0,00	580,00
Henkilöstökulut	-427 228,26	-427 644,26
Poistot	-106 181,65	-96 740,53
Muut kulut	-658 093,02	-722 478,76
Hallintoelimet yhteensä	-1 191 502,93	-1 246 283,55
Muut yhteiskulut ja -tuotot		
Tuotot	930 036,77	895 154,39
Henkilöstökulut	-2 420 555,62	-2 631 467,69
Poistot	-293 494,12	-228 397,34
Muut kulut	-3 779 581,77	-4 090 197,29
Lakkoavustukset	-26 100,00	-1 393 020,00
Työhyvinvointirahaston avustukset	26 715,29	-318 335,24
Muut yhteiskulut ja -tuotot yhteensä	-5 562 979,45	-7 766 263,17
Yhteiskulut ja -tuotot yhteensä	-6 754 482,38	-9 012 546,72
Tuotto-/kulujäämä	-30 339 451,32	-32 266 998,39
Varainhankinta		
Jäsenmaksut		
OAJ:n jäseniltä perimät jäsenmaksut	41 320 286,64	40 717 762,28
Piirien ja yhdistysten jäsenmaksut	-8 838 519,23	-8 153 211,47
Työttömyyskassan jäsenmaksut	-4 772 490,00	-4 407 606,00
Keskusjärjestön jäsenmaksut	-1 570 052,54	-1 693 606,50
Varainhankinta yhteensä	26 139 224,87	26 463 338,31
Varsinainen toiminta yhteensä	-4 200 226,45	-5 803 660,08

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Tuotot		
Osinkotuotot	113 852,96	57 623,54
Korkotuotot	311 928,27	209 189,27
Vuokratuotot	710 856,65	690 787,93
Myyntivoitot	22 060 142,58	35 794 631,99
Arvonlennusten palautukset	839 241,51	2 050 553,98
Muut tuotot	403 777,57	684 361,74
Tuotot yhteensä	24 439 799,54	39 487 148,45
Kulut		
Korkokulut	-42 258,47	-88 399,01
Vastikkeet	-275 446,99	-265 308,30
Myyntitappiot	-550 342,61	-2 146 668,44
Poistot pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-34 532,73	-24 897,55
Arvonlennukset pysyvien vastaavien sijoituksista	-6 867 732,26	-3 230 142,34
Muut kulut	-217 938,38	-212 134,07
Kulut yhteensä	-7 988 251,44	-5 967 549,71
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	16 451 548,10	33 519 598,74
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	12 251 321,65	27 715 938,66

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	2025	2024
Kokonaistuotot ja -kulut		
Kokonaistuotot	68 054 776,27	82 345 376,06
Kokonaiskulut	-55 803 454,62	-54 629 437,40
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	12 251 321,65	27 715 938,66

Kokonaistuotot sisältää jäsenmaksuihin liittyviä läpikulkueriä piireille ja yhdistyksille 8 838 519,23 euroa (8 153 211,47 euroa) sekä sijoitustoiminnan tuottoja 24 439 799,54 euroa (39 487 148,45 euroa), minkä jälkeen kokonaistuotot ovat 34 776 457,50 euroa (34 705 016,14 euroa).

LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ

	2025	2024
Henkilöstön lukumäärä		
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	125	131
Henkilöstökulut		
OAJ		
Palkat	9 174 309,51	9 200 245,27
Palkkiot	840 408,00	861 299,82
Eläkekulut	1 687 556,76	1 843 525,77
Muut henkilösivukulut	316 859,32	253 680,72
Yhteensä	12 019 133,59	12 158 751,58
NLS henkilöstökulut		
Palkat	160 567,74	146 980,07
Palkkiot	1 200,00	500,00
Eläkekulut	26 153,00	24 392,60
Muut henkilösivukulut	5 986,24	4 305,47
Yhteensä	193 906,98	176 178,14
Henkilöstökulut yhteensä	12 213 040,57	12 334 929,72
	2025	2024
Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	378 318,19	376 281,19
Palkkiot koskevat hallituksen jäseniä sekä mahdollista sijaisena toiminutta henkilökohtaista varajäsentä.		

Poistot

Poistosuunnitelma

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintameno poistetaan seuraavan suunnitelman mukaan

Aineettomat oikeudet (IT-ohjelmat)	tasapoistot	4 - 10 vuodessa
Muut aineettomat hyödykkeet	tasapoistot	5 vuodessa
Rakennukset ja peruskorjaukset	tasapoistot	10 -30 vuodessa
Koneet ja kalusto	tasapoistot	4 - 6 vuodessa
Muut aineelliset hyödykkeet	tasapoistot	30 vuodessa

Tilintarkastajan palkkiot	2025	2024
OAJ		
Tilintarkastus	28 520,00	26 382,00
Veroneuvonta	0,00	0,00
	<u>28 520,00</u>	<u>26 382,00</u>
NLS		
Todistukset ja lausunnot	800,00	800,00
Yhteensä	<u>29 320,00</u>	<u>27 182,00</u>

TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

PYSYVIEN VASTAAVIEN MUUTOKSET

	2025	2024
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet		
IT-ohjelmat		
Hankintameno 1.1.	11 018 384,47	9 078 236,75
Lisäykset tilikaudella	616 007,69	1 940 147,72
Hankintameno 31.12.	11 634 392,16	11 018 384,47
Kertyneet poistot 1.1.	-5 339 749,69	-4 699 386,08
Tilikauden sumu-poistot	-867 305,52	-640 363,61
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-6 207 055,21	-5 339 749,69
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 427 336,95	5 678 634,78
Aineettomat oikeudet yhteensä	5 427 336,95	5 678 634,78
Muut aineettomat hyödykkeet		
Huoneisto-osakkeiden peruskorjaus		
Hankintameno 1.1.	2 250 773,82	2 026 511,83
Lisäykset tilikaudella	32 542,90	224 261,99
Hankintameno 31.12.	2 283 316,72	2 250 773,82
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-1 822 210,84	-1 726 501,28
Tilikauden sumu-poistot	-105 344,74	-95 709,56
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-1 927 555,58	-1 822 210,84
Kirjanpitoarvo 31.12.	355 761,14	428 562,98
Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä	355 761,14	428 562,98
Keskeneräiset investoinnit		
Hankintameno 1.1.	0,00	612 489,94
Lisäykset tilikaudella	99 189,25	559 827,46
Siiro IT-ohjelmiin	-99 189,25	-1 172 317,40
Hankintameno 31.12.	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	5 783 098,09	6 107 197,76

	2025	2024
Aineelliset hyödykkeet		
Metsätilat		
Hankintameno 1.1./31.12.	352 533,34	352 533,34
Kirjanpitoarvo 1.1./31.12.	352 533,34	352 533,34
Maa-alueet		
Hankintameno 1.1.	335 376,02	335 376,02
Vähennykset tilikaudella	-283 574,14	0,00
Hankintameno 31.12.	51 801,88	335 376,02
Kirjanpitoarvo 31.12.	51 801,88	335 376,02
Metsätilat ja maa-alueet yhteensä	404 335,22	687 909,36
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	1 509 628,91	1 509 628,91
Vähennykset tilikaudella	-1 322 503,53	0,00
Hankintameno 31.12.	187 125,38	1 509 628,91
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-1 413 179,10	-1 396 093,29
Tilikauden sumu-poistot	-4 242,71	-17 085,81
Vähennysten kertyneet poistot	1 230 296,43	0,00
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-187 125,38	-1 413 179,10
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	96 449,81
Rakennukset ja rakennelmat yhteensä	0,00	96 449,81
Koneet ja kalusto		
Koneet ja kalusto (toimisto)		
Hankintameno 1.1.	1 817 570,13	1 738 052,34
Lisäykset tilikaudella	14 351,78	79 517,79
Hankintameno 31.12.	1 831 921,91	1 817 570,13
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-1 650 741,00	-1 539 296,50
Tilikauden sumu-poistot	-79 002,02	-111 444,50
Kertyneet sumu-poistot 31.12.	-1 729 743,02	-1 650 741,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	102 178,89	166 829,13
Koneet ja kalusto yhteensä	102 178,89	166 829,13
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	104 045,17	104 045,17
Vähennykset tilikaudella	-34 483,44	
Hankintameno 31.12.	69 561,73	104 045,17
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-30 070,56	-28 595,35
Tilikauden sumupoistot	-638,90	-1 475,21
Vähennysten kertyneet poistot	25 556,08	
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-5 153,38	-30 070,56
Kirjanpitoarvo 31.12.	64 408,35	73 974,61
Muut aineelliset hyödykkeet yhteensä	64 408,35	73 974,61
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	570 922,46	1 025 162,91

	2025	2024
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
Osuudet saman konsernin yrityksissä 1.1.	28 925 622,06	28 925 622,06
Lisäykset tilikaudella	0,00	0,00
Arvonlennukset tilikaudella	-6 500 000,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	22 425 622,06	28 925 622,06
Muut osakkeet ja osuudet		
Muut osakkeet ja osuudet 1.1.	25 532 488,09	26 113 133,34
Vähennykset tilikaudella	-1 173 570,99	-580 645,25
Kirjanpitoarvo 31.12.	24 358 917,10	25 532 488,09
Muut huoneisto-osakkeet		
Hankintameno 1.1.	12 106 802,41	12 106 802,41
Lisäykset tilikaudella	164 267,60	0,00
Vähennykset tilikaudella	-61 182,40	0,00
Hankintameno 31.12.	12 209 887,61	12 106 802,41
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 209 887,61	12 106 802,41
Sijoitusrahastot		
Kirjanpitoarvo 1.1.	124 191 580,96	145 357 396,24
Muutokset tilikaudella	15 058 371,07	-22 308 154,47
Arvonlennukset tilikaudella	-335 157,04	-908 214,79
Arvonlennusten palautukset tilikaudella	751 513,56	2 050 553,98
Kirjanpitoarvo 31.12.	139 666 308,55	124 191 580,96
Pääoma- ja erikoissijoitusrahastot		
Kirjanpitoarvo 1.1.	15 088 183,66	14 976 573,49
Muutokset tilikaudella	165 513,64	550 482,53
Arvonlennukset tilikaudella	-32 575,22	-438 872,36
Arvonlennusten palautukset tilikaudella	87 727,95	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	15 308 850,03	15 088 183,66
Muut osakkeet ja osuudet yhteensä	191 543 963,29	176 919 055,12
Muut saamiset		
Kapitalisaatiosopimus		
Kirjanpitoarvo 1.1.	56 231 437,57	12 714 492,76
Muutokset tilikaudella	5 000 000,00	45 400 000,00
Arvonlennukset tilikaudella	0,00	-1 883 055,19
Arvonlennusten palautukset tilikaudella	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	61 231 437,57	56 231 437,57
Sijoitukset yhteensä	275 201 022,92	262 076 114,75
YHTEENSÄ	281 555 043,47	269 208 475,42

Arvopapereiden markkina-arvon ja kirjanpitoarvon erotus

	2025	2024
Sijoitusrahastot		
Markkina-arvo	152 054 777,79	132 857 942,52
Vastaava kirjanpitoarvo	139 666 308,55	124 191 580,96
Erotus	<u>12 388 469,24</u>	<u>8 666 361,56</u>
Pääomarahastot ja erikoissijoitusrahastot		
Markkina-arvo	18 133 952,32	18 416 810,73
Vastaava kirjanpitoarvo	15 308 850,03	15 088 183,66
Erotus	<u>2 825 102,29</u>	<u>3 328 627,07</u>
Muut saamiset		
Kapitalisaatiosopimus		
Markkina-arvo	72 155 790,10	63 077 134,76
Vastaava kirjanpitoarvo	61 231 437,57	56 231 437,57
Erotus	<u>10 924 352,53</u>	<u>6 845 697,19</u>

Omistukset muissa yrityksissä	kotipaikka	omistus	oma pääoma	tulos
Tytäryhtiöosakkeet				
Kiinteistö Oy Akavatalo	Helsinki	72,40 %	31 712 365,05	-1 445 400,38
		2025	2024	
Siirtosaamiset				
Jäsenmaksusaamiset		2 630 000,00	2 767 647,19	
Ostolaskujen jaksotuksia		233 042,47	147 250,96	
Muut siirtosaamiset		106 178,05	150 873,58	
Yhteensä		<u>2 969 220,52</u>	<u>3 065 771,73</u>	
TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDO1				
		2025	2024	
Oman pääoman muutokset				
Toimintapääoma 1.1. ja 31.12.		1 429 987,49	1 429 987,49	
Lainanlyhennysrahasto 1.1. ja 31.12.		4 829 329,75	4 829 329,75	
Arvonkorotusrahasto 1.1. ja 31.12.		387 396,72	387 396,72	
Vararahasto 1.1. ja 31.12.		1 306 233,40	1 306 233,40	
Tukirahasto 1.1.		200 849 951,86	196 463 258,93	
Siirto edellisten tilikausien ylijäämästä		22 172 750,93	4 571 012,93	
Maksetut lakkoavustukset		-1 393 020,00	-184 320,00	
Työhyvinvointirahaston lakkautus		18 996 213,89	0,00	
Tukirahasto 31.12.		<u>240 625 896,68</u>	<u>200 849 951,86</u>	
Työhyvinvointirahasto 1.1.		17 062 322,55	16 480 327,92	
Siirto edellisten tilikausien ylijäämästä		2 252 226,58	1 516 190,17	
Edellisenä vuonna maksetut avustukset		-318 335,24	-934 195,54	
Työhyvinvointirahaston lakkautus		-18 996 213,89	0,00	
Työhyvinvointirahasto 31.12.		<u>0,00</u>	<u>17 062 322,55</u>	
Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä 1.1.		44 856 484,66	22 109 233,56	
Siirto Tukirahastoon/-rahastosta		-20 779 730,93	-4 386 692,93	
Siirto Työhyvinvointirahastoon/-rahastosta		-1 933 891,34	-581 994,63	
Edellisten tilikausien ylijäämä		<u>22 142 862,39</u>	<u>17 140 546,00</u>	
Tilikauden ylijäämä/alijäämä		12 251 321,65	27 715 938,66	
Oma pääoma 31.12.		282 973 028,08	270 721 706,43	

	2025	2024
Arvonkorotukset		
Arvonkorotukset vuodelta 1992		
Huoneisto-osakkeet, toimistot	25 774,36	25 774,36
Huoneisto-osakkeet, asunnot	<u>361 622,36</u>	<u>361 622,36</u>
	387 396,72	387 396,72

Arvonkorotuksen määrä perustuu asuin- ja toimisto-osakkeiden osalta tilastokeskuksen ilmoittamaan vanhojen asuntojen toteutuneiden kauppojen keskimääräiseen hintatasoon niillä alueilla, jossa huoneistot sijaitsevat.

	2025	2024
Siirtovelat		
Lomapalkkavelat sosiaalikuuluineen	2 317 863,11	2 234 304,30
Jäsenmaksuvelkajaksotus	785 203,67	807 008,95
Muut siirtovelat	<u>179 213,27</u>	<u>188 175,44</u>
Yhteensä	3 282 280,05	3 229 488,69

	2025	2024
Yli 5 vuoden kuluttua erääntyvät lainat		
Rahalaitoslainat	0,00	0,00

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

Lainat rahoituslaitoksilta, joiden vakuudeksi on pantattu osakkeita

	2025	2024
Lainat rahoituslaitoksilta	1 363 608,00	2 454 520,00
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	22 397 664,47	28 897 664,47
Pankkitilin luottoraja	20 000 000,00	20 000 000,00
josta käytössä	0,00	0,00
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	3 919 601,79	3 919 601,79

Leasingvastuut

Leasingsopimuksista maksamatta olevat määrät

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	155 509,11	183 829,14
Myöhemmin maksettavat	<u>123 234,51</u>	<u>131 773,61</u>
Yhteensä	278 743,62	315 602,75

Leasingsopimukset ovat kolmen ja viiden vuoden leasingopimuksia.

	2025	2024
Muut vastuut		
Johdannaissopimukset/Nordea Pankki Oyj		
Nimellisarvo	681 818,00	1 227 273,00
Käypä arvo	2 169,00	20 296,00

Koronvaihtosopimuksella on vaihdettu vaihtuva korko kiinteäksi, jolla suojaudutaan korkokulujen vaihteluilta. Suojaus on tehty 50 % rahalaitoslainan määrästä. Suojauksia on tehty vuosille 2014-2026.

	2025	2024
Muut vastuusitoumukset		
Sijoitussitoumukset	1 290 906,72	1 650 355,78

Muut annetut vakuudet		
Muiden puolesta	252 158,93	252 158,93

LÄHIPIIRIÄ KOSKEVAT TIEDOT

Tilikauden aikana yhdistyksellä on ollut liiketoimia lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa.
Tapahtumat ovat liittyneet yhdistyksen tavanomaiseen toimintaan ja ne on toteutettu tavanomaisin markkinaehdoin.

Lähipiiritapahtumista ei ole aiheutunut yhdistykselle olennaista taloudellista etua tai haittaa.
Hallituksen jäsenille ja toimihenkilöille ei ole myönnetty lainoja.

Ostot	1 046 818,12
Myynnit	<u>75 968,29</u>
Tavanomaisia lähipiiritapahtumia yhteensä vuonna 2025	1 122 786,41
Ei tavanomaisia lähipiiritapahtumia yhteensä vuonna 2025	0,00

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Paikka: Helsinki

Aika: 14.04.2026

Katarina Murto
hallituksen puheenjohtaja

Katariina Kattelus
I varapuheenjohtaja

Lauri Hietalahti
II varapuheenjohtaja

Anitta Pakanen
III varapuheenjohtaja

Jukka Hella

Katri Juvonen

Pia Latomäki

Paula Lehtinen

Sebastian Lindqvist

Tuija Mäntsälä

Anne-Maria Palomäki

Santeri Palviainen

Asko Parkkinen

Tuovi Pasma

Sari Pykäläinen

Marika Pylkkänen

Tanja Rantala

Anna Renfors

Anna Ruotsala

Jani Siirilä

Anne Suomi

Anu Vilkki

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Paikka: Helsingissä sähköisen
allekirjoituksen päivänä

Aika:

BDO Oy, tilintarkastusyhteisö
Sirpa Bergström, KHT

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista**Kirjanpidot ja tositelajit sekä niiden säilyttämistapa****Tilinpäätös**

Tilinpäätös ja tase-erittely

Tililuettelo ja saldoluettelot

Tilikohtainen tuloslaskelma

Tilikohtainen tase

Tililuettelo

Kirjanpidot

Pääkirjat

Palkkakirjanpito

Tositteet

Automaattiset tilinpäätöskirjaukset	1 - 2
Jaksotukset	1 - 529
Jaksotukset muut	1 - 60
Järjestelmän muodostamat	1 - 12
Kayttomaisuus	1 - 13
Lomapalkkavaraus	1 - 26
M2 henkilökunta	1 - 24
M2 ulkopuoliset	1 - 22
Muut	1 - 185
Myyntilasku	1 - 2137
Myyntisuoritus	1 - 97620
Ostolasku	2 - 6138
Ostosuoritus	1 - 5812
Palkat	1 - 34
Palkkiot ulkopuoliset	1 - 45
Pankki	1 - 3446
Sijoitusrahastojen muistiot	1 - 53
Sosiaalikulujaksotukset tilikauden aikana	1 - 22

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 26 pages before this page

Dokumentet inneholder 26 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 26 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 26 sider før denne side

Detta dokument innehåller 26 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 27 pages before this page

Dokumentet inneholder 27 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 27 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 27 sider før denne side

Detta dokument innehåller 27 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 28 pages before this page

Dokumentet inneholder 28 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 28 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 28 sider før denne side

Detta dokument innehåller 28 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 29 pages before this page

Dokumentet inneholder 29 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 29 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 29 sider før denne side

Detta dokument innehåller 29 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende